



Директор МБОУ «Ключевская СОШ»

В.А. Петрова

Приказ № 94/1 от 04.12.2023г.

Дорожная карта (план мероприятий) МБОУ «Ключевская СОШ» Заиграевского района Республики Бурятия по выходу из школ с умеренными рисками снижения образовательных результатов на 2024 г.

«Дорожная карта» на 2024 год – среднесрочный нормативно-управленческий документ, направленный на достижение поставленных целей. Она представляет собой работу школы в поиске путей совершенствования образовательного процесса выхода из числа школ с умеренными рисками снижения образовательных результатов и обеспечение доступности образования для всех обучающихся, независимо от их места жительства, состояния здоровья, социально-экономического положения их семей.

Актуальные аспекты деятельности педагогов нацелены на разработку механизмов учебно-воспитательной работы и обеспечение повышения качества обучения. В основе программы заложен принцип ориентации на динамику и результат. В документе выделены главные проблемы, поставлены задачи и намечены пути преодоления низких образовательных результатов. «Дорожная карта» является инструментом управления, развитием образовательного процесса и учреждения в целом. Она предназначена для систематизации управления развитием школы, а также разработки и реализации комплекса мер, направленных

- на достижение школой качества образования, адекватного запросам современного российского общества, уровню развития педагогической науки и меняющимся социально-экономическим условиям;
- на становление демократического уклада школы как действующей модели гражданского общества.

Исходя из проведенного анализа поставлена цель – повышение образовательных результатов обучающихся.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

1. Принятие управленческих решений, направленных на повышение качества образования;
2. Совершенствование системы внутреннего мониторинга качества образования в соответствии с требованиями ФГОС.
3. Содействие повышению уровня профессиональной компетентности педагогов, в том числе по использованию ДОТ, ЭОР и т.д.
4. Совершенствование системы индивидуальной поддержки обучающихся в достижении прогресса образовательных результатов.
5. Увеличение доли обучающихся, охваченных программами дополнительного образования.

С целью выполнения поставленных задач, запланированы следующие мероприятия:

1. Принятие управленческих решений, направленных на повышение качества образования:
 - Создание рабочей группы (управленческой команды) по разработке «Дорожной карты»
 - Проведение мониторинговых исследований, направленных на динамику показателей качества образования и комплексную оценку условий деятельности управленческого и педагогического потенциала (1 раз в четверть)
 - Анализ эффективности деятельности школы по повышению качества образования за 3 года (ежегодно)
 - Анализ наличия обязательного перечня локальных нормативных актов и их соответствия требованиям «Закона об образовании» в РФ (декабрь 2023 г, затем ежегодно)
 - Анализ оценочного листа педагогов (бланк самоанализа) (два раза в год – август, декабрь)
 - вовлечение педагогов в районные методические объединения, профессиональные сообщества для совершенствования технологии преподавания (постоянно)
2. Совершенствование системы внутреннего мониторинга качества образования в соответствии с требованиями ФГОС.
 - анализ действующей системы внутреннего мониторинга качества образования (анализ образовательных достижений обучающихся и результатов оценка качества образовательных программ (качества услуг); оценка условий реализации образовательных программ)
 - корректировка критериев оценки качества образования и механизма их использования (февраль 2024)
 - развитие внутренней системы оценки качества образования
 - обновление и совершенствование методов и технологий обучения
3. Содействие повышению уровня профессиональной компетентности педагогов, в том числе по использованию ДОТ, ЭОР и т.д.
 - проведение мониторинга педагогических затруднений учителей-предметников по выявлению причин низких образовательных результатов обучающихся (ежегодно, декабрь)
 - разработка плана повышения квалификации 100 % педагогического состава и руководящих работников, в том числе для организации работы с обучающимися с ОВЗ в условиях инклюзивного образования (ежегодно - август, корректировка - январь)

- прохождение программ повышения квалификации 100 % педагогического состава и руководящих работников, в том числе для организации работы с обучающимися с ОВЗ в условиях инклюзивного образования (до конца 2024 года)
- организация индивидуального методического сопровождения, направленного на развитие инновационной деятельности педагогов ОО (постоянно)

34. Совершенствование системы индивидуальной поддержки обучающихся в достижении прогресса образовательных результатов.

- анализ качества знаний обучающихся на начало учебного года, результаты входной диагностики и ВПР (ежегодно)
- корректировка планов по подготовке к ГИА, с учетом проведенного анализа (ежегодно)
- организация работы с неуспевающими и слабоуспевающими обучающимися (список обучающихся, план работы, график консультаций, протоколы педсоветов) (ежегодно)

5. Увеличение доли обучающихся, охваченных программами дополнительного образования

- консультационно-методическое сопровождение обучающихся с целью вовлечения их в организации дополнительного образования (постоянно)
- вовлечение в допобразование обучающихся различных категорий с учетом индивидуальных потребностей и особенностей (в том числе одаренных детей; детей с ОВЗ; детей из семей, находящихся в ТЖС и др.) (постоянно)

Для повышения качества образования необходимо вести адресную работу со всеми участниками образовательных отношений (педагогами, обучающимися, родителями).

Мероприятия (Дорожная карта) по повышению качества образования в МБОУ «Ключевская СОШ»

Заиграевского района Республики Бурятия, 2024 г.

№ п/п	мероприятие	Срок реализации	ответственные	Прогнозируемый результат	Итоговый документ	Управленческое решение
1. Аналитические, организационные, административные мероприятия						
1.1	Формирование и утверждение плана мероприятий по повышению качества образования в МБОУ «Ключевская СОШ» на 2024 год	Декабрь 2023г.	Петрова В.А, директор школы	Положительная динамика деятельности по повышению качества образования	Приказ об утверждении плана мероприятий на 2024 учебный год	Дорожная карта
1.2	Разработка концептуальных документов в МБОУ «Ключевская СОШ»	Декабрь 2023	Петрова В.А, директор школы, состав	Повышение качества образования	Концепция развития, Среднесрочная	Утвержденные концептуальные документы

			рабочей группы		программа развития, Антирисковые программы	
1.3	Рабочие совещания по выполнению Дорожной карты	Ежеквартально	Петрова В.А., директор школы, состав рабочей группы	анализ динамики достижения целевых показателей дорожных карт НОР	Протокол рабочего совещания	
1.4	Проведение рейтинговой оценки деятельности ОУ (промежуточных и итоговых результатов)	Июнь 2024 Декабрь 2024	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В., руководители ШМО	Повышение качества образования. Коррекция рабочих программ, составление ИПР обучающихся с низкой мотивацией к обучению	Отчеты, планирование работы по совершенствованию деятельности.	Решение педагогического совета
1.5	Анализ результатов проведенной самодиагностики образовательной организации.	Июнь 2024 Декабрь 2024	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В., руководители ШМО	Информация для общественности о результатах образовательной деятельности и качестве предоставляемых услуг		Решение педагогического совета
1.4	Организация психологопедагогического сопровождения детей «группы риска». Работа ПМПК.	в течение года	Зам по УВР Путинцева Е.В., руководители ШМО, педагог-психолог Молчанова Е.А.	Тенденция к снижению численности детей с проблемами в усвоении учебных предметов, своевременная психолого-педагогическая поддержка	Протокол заседания ППк, социальный паспорт школы, план индивидуальной работы	Заседание ППк
1.5	Анализ участия и результативности участников всероссийской олимпиады школьников, интеллектуальных марафонов и конкурсов всех уровней	в течение года	Зам по УВР Путинцева Е.В., руководители ШМО	Результаты работы с категорией обучающихся, имеющих повышенную мотивацию, пополнение банка одаренных детей.	Протокол заседаний ШМО	Совещание при директоре

				Повышение заинтересованности обучающихся в углубленном изучении предметов		
1.6	Анализ функционирования внутренней системы оценки качества образования образовательной организации	в течение года	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В, руководители ШМО	Коррекция планов работы образовательной организации по повышению качества образования	Протоколы ШМО	Совещание при директоре
1.7	Итоговый отчет по реализации Дорожной карты	Декабрь, 2024г.	Директор школы Петрова В.А.		Протокол	Решение педагогического совета
2. Развитие кадрового потенциала						
2.1	Анализ статистических данных по количественному и качественному составу педагогических работников школы	февраль, 2024г.	Директор школы Петрова В.А.	Информация для принятия управленческих решений по укреплению кадрового состава	Приказ	Совещание при директоре
2.2	Организация участия в мероприятиях по повышению квалификации администрации и педагогических работников школы	в течение года	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В.	Повышение квалификации педагогов	План курсовой подготовки на год	Собеседование
2.3	Участие в стажировочных площадках для педагогических и управленческих кадров школ с НОР	в течение года	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В.	Повышение методических и предметных компетенций	План курсовой подготовки на год	Планерные совещания
2.4	Проведение аттестации педагогических кадров, (помощь в получении первой и высшей	в течение года	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева	Повышение уровня профессионализма педагогов приказы об установлении		

	категории), соответствие занимаемой должности.		Е.В.	категории		
2.5	Участие в конкурсах профессионального педагогического мастерства	в течение учебного года	Педагоги школы	Повышение уровня профессионализма педагогов	Грамоты и сертификаты	
2.6	Комплексный анализ деятельности учителей - предметников (по результатам оценочных процедур)	октябрь - ноябрь 2023г.	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В. руководители ШМО	Повышение качества образования	Планы подготовки к ГИА, к ВПР, РПР	Аналитическая справка
3.Методические мероприятия						
3.1	Анализ результатов входного мониторинга знаний, ВПР по предметам на заседании школьных МО,	май, октябрь 2024	зам по УВР Путинцева Е.В.	Планирование системы мер по повышению качества обученности по предметам, используя рекомендации		Справка, протоколы МО
3.2	Проведение семинаров для педагогов по вопросам анализа полученных результатов оценочных процедур	в течение года	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В. руководители ШМО	Коррекция деятельности в проблемных областях		Приказ
3.3	Проведение собеседований с педагогами по вопросам повышения качества образования	в течение года	Директор Петрова В.А.	Повышение качества образования		Управленческие решения, направленные на повышение качества образования
3.4	Участие педагогов в работе проблемных семинаров ШМО, рабочих групп учителей начальных классов, учителей-	в течение года	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В.	Повышение качества образования	Методические рекомендации по планированию и организации деятельности	

	предметников, классных руководителей		руководители ШМО		учителей по повышению качества обученности школьников	
3.5	Организация адресной методической помощи педагогам, испытывающим трудности в подготовке обучающихся к ГИА; использовании критериального оценивания при проверке результатов оценочных процедур.	в течение года	Зам. по УВР Путинцева Е.В., по ВР Викберг М.Г., руководители ШМО	Повышение уровня компетентности педагогов в этих вопросах		
4.Мониторинговые исследования качества образования						
4.1	Мониторинг эффективности функционирования школьных систем оценки образования, организация внутришкольного контроля.	в течение года, по четвертям	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В., руководители ШМО	Информация о динамике качества образования в разрезе отдельных предметов	План ВШК	Аналитическая справка
4.2	Мониторинг организации преподавания предметов на профильном уровне.					
4.3	Участие в независимых исследованиях качества начального общего, основного общего и среднего общего образования: ВПР, РПР, НИКО и т.д.	в течение года	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В.	Оценка состояния системы начального общего, основного общего и среднего общего образования, и тенденций её развития по предметным и метапредметным результатам	Протоколы ШМО, заседаний педагогического совета	Аналитическая справка Информация для общественности о результатах независимой оценки качества оказания услуг ОО
4.4	Контроль подготовки к ГИА	По графику	Директор школы Петрова В.А., зам по УВР Путинцева Е.В.,	Уровень и качество обученности выпускников основной и средней школы. Обеспечение	Мониторинги, Устное собеседование	Приказ

			руководители ШМО	готовности выпускников к ОГЭ, ЕГЭ. Успешное прохождение ГИА		
--	--	--	---------------------	---	--	--